



Rapport d'activité 2025

Sommaire

- 4 Gouvernance
- 5 Message de la Fondation CHUV
- 6 **Portrait** – Chargée de recherche: un rôle pivot au sein d'un hôpital universitaire
- 8 Le CHUV, c'est...

Projets 2025

- 12 **Soins** – Nouveau pôle pédiatrique: un parcours de soins optimisé et fluide
- 14 **Recherche** – Réduire les chutes de tension chez les personnes atteintes de la maladie de Parkinson
- 16 **Formation** – Soutenir la formation et l'innovation dans les soins infirmiers
- 18 La communauté s'engage

Priorités 2026

- 22 **Soins** – Aux côtés des jeunes victimes de Crans-Montana et de leurs familles
- 24 **Recherche** – Renforcer les soins aux grands brûlés
- 26 **Legs** – Transmettre aujourd'hui pour soigner demain

Finances

- 28 Message du trésorier
- 29 La Fondation CHUV en chiffres
- 30 Comptes et bilan 2025
- 31 Remerciements

Impressum

Coordination et rédaction: Fondation CHUV – Magali Deppen

Relecture: Vanahé Antille

Conception et réalisation: CHUV – Aris Zenone

Photographies: © CHUV – Alain Ganguillet, Gilles Weber, Heidi Diaz, Jeanne Martel

Impression: Groux Arts graphiques

Photo de couverture: Transfert d'une petite patiente lors du déménagement vers le nouvel Hôpital des enfants en mai 2025.



Membres du Conseil de Fondation en 2025

Professeure Nouria Hernandez, présidente
Professeure honoraire, rectrice (2016-2021),
Université de Lausanne

Jean-Jacques Wenger, trésorier
Directeur adjoint, Wealth Management UBS

Nasri Nahas, membre
Directeur général, Biopôle SA

Maître Sandra Laydu Molinari, membre
Notaire associée, ACTA Notaires Associés Montreux

Pascal Kiener, membre
Président de la Direction générale,
Banque Cantonale Vaudoise

Andreane Jordan Meier, membre
Directrice du développement
et des affaires extérieures, CHUV

Claire Charmet, membre
(dès le 05.12.2025)
Directrice générale, CHUV

Professeure Béatrice Desvergne, membre
(dès le 05.12.2025)
Professeure honoraire, Université de Lausanne

Emmanuel Bourquin, membre (jusqu'au 31.12.2025)
Directeur administratif et financier, CHUV

Membres de la Direction

Michèle Joannis, MBA, CFRE, directrice
Magali Deppen, responsable communication
Maximilien Merlini, chargé de projets
philanthropiques (jusqu'au 31.08.2025)

But de la Fondation

La Fondation CHUV mobilise la communauté pour soutenir les missions de soins, recherche et formation du CHUV. Les contributions philanthropiques reçues à la Fondation ont pour but d'optimiser la prise en charge de la patientèle et de faire progresser les connaissances scientifiques dans le domaine de la santé pour le bien-être de toutes et de tous. Les patientes et patients, leurs proches, la communauté et le personnel médical et soignant sont au cœur de nos actions.

Message de la Fondation CHUV

La Fondation CHUV a célébré ses 15 ans d'existence en 2025. Nous en avons profité pour dresser un bilan du chemin parcouru et faire le point sur les priorités à venir.

Depuis 2010, la Fondation CHUV a distribué plus de 35 millions de francs au CHUV en soutien à des projets de recherche, de soins ou de formation. De nombreux partenariats philanthropiques ont été développés, basés sur la confiance et la volonté commune d'amener une médecine novatrice et personnalisée au chevet de chaque patiente et patient.



Professeure Nouria Hernandez, présidente, et Michèle Joannis, directrice.

Cette évolution s'est accompagnée d'une reconnaissance croissante du rôle de la philanthropie au sein de l'hôpital, ainsi que d'un renforcement continu des processus de gestion des dons mis en œuvre par la Fondation CHUV.

Malheureusement, dans les premières heures de 2026, le drame de Crans-Montana est venu rappeler combien nos vies sont fragiles. Pour la première fois de son histoire, le CHUV a déclenché son plan catastrophe afin d'assurer les premiers soins aux victimes de l'incendie et de coordonner leur transfert vers d'autres structures hospitalières.

En réaction à cette tragédie, un mouvement de solidarité exceptionnel a afflué vers la Fondation CHUV. Collectes en ligne, dons spontanés, événements solidaires: la population s'est immédiatement mobilisée en faveur des victimes et de leurs familles. Cet élan sans précédent a révélé toute la force et la générosité de celles et ceux qui souhaitent agir face à l'inacceptable.

Pour la Fondation CHUV, accueillir cette mobilisation a été profondément marquant: elle rappelle que l'hôpital est au cœur de sa communauté et que, dans les moments les plus sombres, la solidarité s'impose. Ces gestes permettent de renforcer durablement l'accompagnement des jeunes victimes, de leurs familles et des équipes mobilisées à leurs côtés.

Tout comme l'hôpital qui s'adapte aux besoins de sa patientèle, nous envisageons l'avenir de la philanthropie hospitalière avec optimisme et confiance. Optimisme car la Fondation CHUV s'appuie sur une communauté solide composée de nombreuses familles, associations, fondations et entreprises qui soutiennent leur hôpital depuis de nombreuses années. Confiance car le CHUV rassemble l'expertise nécessaire pour répondre aux enjeux sanitaires au travers d'initiatives originales dans les soins et en médecine. Alignée avec les priorités de l'hôpital, la philanthropie devient un véritable levier pour le développement de projets novateurs.

Nous tenons à adresser toute notre reconnaissance aux donatrices et donateurs qui se mobilisent aux côtés du CHUV. Votre engagement est le moteur de notre action!

Professeure
Nouria Hernandez
Présidente

Michèle Joannis
Directrice

Chargée de recherche: un rôle pivot au sein d'un hôpital universitaire

Le Centre Leenaards de la mémoire du CHUV prend en charge les personnes présentant des troubles de la mémoire et d'autres fonctions intellectuelles. En tant que chargée de recherche, Vanessa Gottofrey fait le lien entre la patientèle, les équipes de recherche et les équipes médico-soignantes afin d'assurer le bon déroulement des études en cours.

Vanessa Gottofrey, parlez-nous de la recherche au Centre Leenaards de la mémoire.

Le Centre Leenaards de la mémoire (CLM) réunit les compétences de spécialistes de haut niveau en neurologie, neuropsychologie, psychiatrie de l'âge avancé et gériatrie. Parallèlement à sa mission clinique, il est très actif dans le domaine de la recherche et mène des études portant aussi bien sur des questions d'ordre physiopathologique et cognitif que sur des applications cliniques issues de travaux précliniques.

Ces études reposent sur la participation des patientes et des patients, qui contribuent à faire progresser les connaissances scientifiques et médicales concernant les maladies neurodégénératives, tout en bénéficiant parfois directement d'approches thérapeutiques innovantes.

En quoi consiste votre mission de chargée de recherche?

Mon poste a été créé en 2024 grâce à un soutien philanthropique. J'ai pour mission de coordonner le déroulement des études cliniques en cours et de garantir que chaque patiente ou patient puisse avoir accès à un projet de recherche lorsque les critères d'inclusion sont réunis.

Avec en moyenne 400 consultations par mois au CLM, l'identification et l'accompagnement des patientes et patients susceptibles de prendre part à une étude représentent un travail conséquent. Mon rôle consiste à évaluer les données de ces personnes à travers une base de données dédiée et à vérifier leur adéquation avec les critères des études en cours. Pour ce faire, je travaille en étroite collaboration avec les chercheuses et chercheurs et les équipes médico-soignantes, qui assurent le lien direct avec les patientes et patients et les informent des possibilités.



Vanessa Gottofrey, chargée de recherche au Centre Leenaards de la mémoire: «Mon rôle est central pour renforcer le lien entre la patientèle, les équipes médico-soignantes et la recherche.»

Quelle est la plus-value d'un poste comme le vôtre?

Ce que je constate, c'est qu'il y a un fort intérêt de la patientèle à contribuer aux études. Il est rare qu'une personne ait une objection totale à la recherche. S'engager dans une étude, c'est bénéficier d'un contact et d'un suivi plus étroits avec les équipes cliniques et de recherche, ce qui est très apprécié. C'est aussi une occasion de contribuer au développement de nouvelles thérapies ou pratiques cliniques et de jouer un rôle actif dans ce domaine.

L'importance de mon poste réside dans la dynamique positive que nous avons réussi à établir entre les activités de recherche et les activités cliniques du CLM. Je trouve très gratifiant de pouvoir favoriser l'inclusion des personnes qui le souhaitent à la recherche. En deux ans, notre taux de recrutement a augmenté de 34%. Les participantes et participants sont très satisfaits, les proches aidants aussi et les équipes de recherche gagnent en efficacité et peuvent se concentrer davantage sur l'analyse des données.

Le saviez-vous?

1200

nouvelles personnes par an sont prises en charge au Centre Leenaards de la mémoire

111

personnes ont été nouvellement incluses dans une recherche en 2025 contre 83 en 2023

10

études sont en cours



Vanessa Gottofrey travaille en étroite collaboration avec l'équipe de recherche, notamment Noëla Rémond-Derbez, doctorante en neurosciences à l'Université de Lausanne. Cette dernière travaille sur la maladie à corps de Lewy, une pathologie encore peu étudiée et sous-diagnostiquée bien qu'elle soit la deuxième cause de démence neurodégénérative après la maladie d'Alzheimer.

Le CHUV, c'est...



Un des meilleurs hôpitaux du monde depuis huit ans selon le magazine Newsweek (21^e en 2026)



Chiffres clés du CHUV en 2025



12'957

collaboratrices et collaborateurs, dont **67% de femmes**



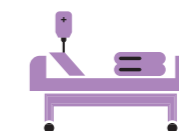
53'853

personnes hospitalisées



1'953'491

consultations ambulatoires (adultes et enfants)



1435

lits disponibles



3219

naissances



99'877

urgences (adultes et enfants)

La médecine de catastrophe au cœur de l'action

Le CHUV est un centre médical universitaire reconnu pour son excellence clinique et académique et un lieu privilégié de formation pour les professionnelles et professionnels de la santé et des autres métiers liés à l'activité de l'hôpital.

Cette excellence s'accompagne d'un fort ancrage local. Hôpital de proximité, le CHUV est aussi le centre de référence principal pour la médecine de catastrophe et les urgences majeures dans le canton de Vaud. Il abrite le Centre de formation en médecine de catastrophe (CEFOCA) et coordonne les mesures spécifiques prises par l'hôpital en cas d'événement majeur.

Sa capacité à faire face à des situations exceptionnelles s'illustre notamment à travers son plan

de préparation interne aux catastrophes (INCA). Ce dispositif stratégique permet de répondre à un afflux massif de patientes et patients grâce à une cellule de conduite d'expertes et experts et à des mesures anticipées, régulièrement évaluées. Il a été activé pour la première fois le 1^{er} janvier 2026 lors de l'incendie de Crans-Montana et a permis de prendre en charge 22 personnes gravement brûlées dans les heures qui ont suivi le drame.

«Le plan INCA permet de réorganiser l'hôpital en urgence face à une catastrophe. C'est un dispositif qui doit pouvoir être appliqué indépendamment des spécificités de l'événement», souligne Karen Rochat, coordinatrice du plan INCA au CHUV.

En novembre 2024, le plan catastrophe du CHUV avait été entraîné pour assurer la prise en charge d'un afflux massif de personnes blessées (photo ci-contre).



Projets 2025

En 2025, la Fondation CHUV a soutenu 78 projets de recherche, soins et formation pour un montant total de 5,8 millions de francs. La plupart des projets se déroulent sur plusieurs années et font l'objet d'un suivi étroit de la Fondation CHUV.

Dans les pages suivantes, vous découvrirez un aperçu de trois projets soutenus par la Fondation CHUV. Parmi eux, l'inauguration de l'Hôpital des enfants en mai 2025 marque l'aboutissement d'une réalisation d'envergure, mettant en lumière le rôle complémentaire de la philanthropie aux côtés des financements publics.

La terrasse thérapeutique de l'Hôpital des enfants inauguré en 2025.

Nouveau pôle pédiatrique – un parcours de soins optimisé et fluide

L'Hôpital des enfants a ouvert ses portes le 14 mai 2025 au cœur de la cité hospitalière. Conçu spécifiquement pour répondre aux besoins des enfants, adolescentes et adolescents ainsi que de leurs familles, ce lieu de soins a bénéficié d'un important élan philanthropique pour la réalisation d'aménagements adaptés.



Au sein de l'Hôpital des enfants, un espace éducatif se trouve à chaque étage d'hospitalisation. Un espace réservé pour les adolescentes et adolescents est par ailleurs disponible. Des éducatrices et éducateurs spécialisés encadrent les enfants hospitalisés.

L'inauguration de l'Hôpital des enfants a marqué un tournant historique pour les soins pédiatriques en Suisse romande, actualisant la manière dont ils sont conçus et délivrés au CHUV. Avec ses infrastructures modernes, son environnement accueillant, sa centralisation des prestations et son engagement envers des soins sûrs, de qualité et innovants, l'Hôpital des enfants redéfinit les standards de la santé pour les jeunes patientes et patients.

Réunissant l'ensemble des activités pédiatriques sur un même site tout en assurant un accès rapide à la Maternité et au plateau technique du Bâtiment hospitalier principal du CHUV, le nouveau pôle pédiatrique facilite la coordination entre les équipes œuvrant dans différents domaines.

Des aménagements adaptés aux besoins de la jeune patientèle

L'Hôpital des enfants s'est donné pour mission, outre celle de prodiguer des soins de pointe, de répondre aux besoins spécifiques des enfants, des adolescentes et adolescents et de leurs proches en termes d'accueil, de confort et d'environnement. Les familles bénéficient désormais d'espaces plus chaleureux et fonctionnels: des zones de jeu et de détente sont disponibles à chaque étage d'hospitalisation et les chambres sont équipées de banquettes transformables en lit à une place, offrant la possibilité aux parents de dormir auprès de leur enfant. L'établissement est aussi doté d'une salle de classe dûment équipée pour assurer l'école à l'hôpital, d'une cafétéria publique et d'un lieu de rencontre pour les jeunes. Un toit-terrasse de 3000 mètres carrés assorti d'un jardin thérapeutique et d'une aire de jeu complète cet environnement sur mesure, offrant une bulle d'oxygène au cœur de l'hôpital.

La philanthropie, un appui précieux

Financé par les pouvoirs publics à hauteur de 204 millions de francs pour sa réalisation et ses équipements (crédits accordés par le Grand Conseil vaudois en 2013 et 2017), l'Hôpital des enfants est un projet de grande envergure. En complément des fonds publics, la mobilisation de nombreux partenaires philanthropiques via la Fondation CHUV a permis d'assurer le financement de certains aménagements extérieurs et intérieurs, notamment les espaces de jeu dans les salles d'attente, l'animation audiovisuelle dans le tunnel de liaison qui relie l'Hôpital des enfants au Bâtiment hospitalier principal, les installations de la terrasse thérapeutique ainsi que la ligne graphique colorée et joyeuse ornant les murs de l'hôpital. Offrir un lieu rassurant et convivial aux jeunes patientes et patients et à leurs familles est essentiel et fait partie intégrante de la prise en soins.

L'Hôpital des enfants de juin à décembre 2025, c'est:

16'000

consultations aux urgences pédiatriques

26'000

consultations ambulatoires

2500

hospitalisations

Des lieux de socialisation et de loisir

Parce que mettre à disposition des espaces de socialisation et de détente adaptés à la jeune patientèle et aux familles est fondamental, la Fondation Planètes Enfants Malades s'est engagée à soutenir l'aménagement de trois espaces éducatifs, des espaces familles ainsi que la décoration murale et des aménagements au sein de l'Unité d'oncologie. Cette généreuse contribution a permis d'acquérir du matériel éducatif et électronique, des jeux, du mobilier et d'équiper ces espaces de coins cuisine et détente.

Pour G., 14 ans, patient au CHUV, «l'espace éducatif, c'est un endroit où on se sent bien, même si on est à l'hôpital. Un lieu où on peut se sentir heureux malgré l'ennui et l'enfer d'être hospitalisé.»



Réduire les chutes de tension chez les personnes atteintes de la maladie de Parkinson

Mission essentielle d'un hôpital universitaire, la recherche clinique joue un rôle central dans le développement de nouvelles approches diagnostiques et thérapeutiques. Grâce à une importante contribution philanthropique, une équipe de recherche étudie les effets d'une combinaison de médicaments pour le traitement de la maladie de Parkinson.



Dans le cadre d'une étude sur la maladie de Parkinson, Eric (à droite) effectue une série de tests sous la supervision du Dr Matthieu Robitaille, co-investigateur de l'étude (au centre), et d'Antoine Chuit, assistant de recherche.

Des symptômes invalidants

Les chutes de tension artérielle représentent l'un des symptômes non moteurs les plus invalidants de la maladie de Parkinson et de l'atrophie multisystématisée (AMS). Elles touchent plus de la moitié des personnes atteintes de Parkinson et presque toutes celles souffrant d'AMS, entraînant étourdissements, fatigue extrême, pertes d'équilibre et un risque de chutes important. Ces épisodes, parfois multiples dans une même journée, bouleversent le quotidien, limitent l'autonomie et affectent lourdement la vie de ces personnes.

Comprendre l'effet des traitements actuels

Le traitement standard de la maladie de Parkinson et de certains symptômes de l'AMS repose sur la combinaison de deux molécules, la lévodopa (précurseur de la dopamine) et un inhibiteur enzymatique (généralement carbidopa) dont le rôle est de potentialiser l'effet de la lévodopa. Cette association permet de réduire les symptômes tels que la lenteur et la rigidité mais contribue à aggraver l'hypotension orthostatique ou chute de tension artérielle, sans que le rôle spécifique de la carbidopa dans ce processus soit encore clairement établi.

Pour le Dr Julien Bally, responsable de l'Unité des mouvements anormaux du CHUV, «les symptômes non moteurs de la maladie de Parkinson sont la partie immergée de l'iceberg, dont les plus handicapants sont les chutes de tension. Dans nos consultations, les plaintes sont souvent liées à ces symptômes car ils impactent fortement la qualité de vie de nos patients.»

Une étude clinique pour adapter les prescriptions

Afin d'identifier précisément l'effet de la carbidopa sur la tension artérielle, l'Unité de mouvements anormaux du CHUV en collaboration avec les Services de néphrologie et d'hypertension et de pharmacologie clinique a lancé en 2025 une étude portant sur 36 personnes atteintes de la maladie de Parkinson ou d'AMS. Chacune d'entre elles reçoit successivement trois dosages différents de carbidopa, administrés à une semaine d'intervalle et sous surveillance médicale rapprochée. Les variations de tension sont ensuite mesurées lors d'exams cliniques, d'analyses sanguines, de tests d'hypotension orthostatique et d'une évaluation filmée des symptômes moteurs.



Le Dr Julien Bally est responsable de l'Unité des mouvements anormaux du CHUV. Il partage son temps entre la pratique clinique et la recherche, notamment sur la maladie de Parkinson.

Le saviez-vous?

15'000 à 20'000

personnes sont atteintes de la maladie de Parkinson en Suisse

3 à 5

personnes sur 100'000 sont atteintes d'AMS en moyenne

Vers une adaptation des prescriptions

Si l'étude confirme qu'un ratio carbidopa/lévodopa trop élevé accentue les chutes de tension, elle pourrait conduire à une adaptation rapide des prescriptions et améliorer significativement la qualité de vie des personnes concernées.

En Suisse, environ 20'000 patientes et patients suivent ce traitement: des milliers de personnes pourraient donc bénéficier d'une optimisation du dosage.

Comme le décrit Eric, l'un des participants à l'étude: «Intégrer une étude, c'est participer en premier lieu à un pari pour l'avenir avec l'espoir d'un bénéfice pour soi-même ainsi que pour les autres malades impactés. C'est aussi de pouvoir accéder à un échange plus humain avec les acteurs du terrain que sont les chercheurs de l'étude.»

Qu'est-ce que l'atrophie multisystématisée?

L'atrophie multisystématisée est une maladie neurodégénérative environ 20 fois plus rare que la maladie de Parkinson. Elle est due à une atrophie dans plusieurs régions (ou systèmes) du cerveau, d'où son nom. Elle est caractérisée par la combinaison variable d'un syndrome parkinsonien (lenteur, rigidité, tremblement), d'une ataxie (déséquilibre, maladresse) et d'une dysautonomie (problèmes de régulation de la pression sanguine, troubles génito-urinaires, troubles du transit, etc.).

Soutenir la formation et l'innovation dans les soins infirmiers

En 2025, le CHUV s'est associé au Secrétariat international des infirmières et infirmiers de l'espace francophone (SIDIEF) pour organiser le Congrès mondial des soins infirmiers à Lausanne. Une importante délégation d'infirmières et infirmiers du CHUV a participé à cet événement international.

Le grand rendez-vous des soins infirmiers francophones

En accueillant le 9^e Congrès du SIDIEF au SwissTech Convention Center de l'EPFL en 2025, Lausanne a fait figure de capitale mondiale des soins infirmiers francophones. Durant quatre jours, 1900 professionnelles et professionnels issus de vingt pays et quatre continents différents s'y sont donné rendez-vous. Au programme, quelque 850 présentations orales ou affiches scientifiques, 13 conférences plénières et 7 panels internationaux sur des thématiques d'actualité.

Lieu de partage des savoirs par excellence, l'événement avait pour thème « L'innovation infirmière, moteur des transformations en santé ». Une perspective centrale qui rappelle que les défis que relèvent les professionnelles et professionnels des soins infirmiers évoluent sans cesse – les besoins de la population ne sont plus les mêmes aujourd'hui qu'il y a vingt ans, les savoirs et les technologies progressent. La profession est ainsi amenée à se repenser en permanence, tout en gardant intact ce qui constitue l'essence même du rôle infirmier.

Promouvoir l'excellence dans les soins infirmiers

L'exercice du rôle infirmier dans un hôpital universitaire comme le CHUV est central et nécessite des compétences pointues et en constante évolution. Résolument engagé en faveur du partage des savoirs et de l'excellence infirmière, le CHUV a profité de son rôle d'hôpital hôte pour mettre en lumière sa capacité d'innovation dans ce domaine et pour stimuler les échanges sur de très nombreuses thématiques d'actualité.

Parce que le soutien aux soins infirmiers fait partie intégrante de la mission de la Fondation CHUV à travers des projets de formation, de recherche ou d'innovation, celle-ci s'est engagée à renforcer la délégation du CHUV en couvrant les frais d'inscription de 40 personnes sur



Catalina Caliman lors du Congrès mondial à Lausanne. ©SIDIEF, 2025

trois jours. Au total, ce sont 400 infirmières et infirmiers du CHUV qui ont pu participer à 1, 2 ou 3 jours de congrès. Parmi elles et eux, 127 personnes ont contribué à des présentations orales ou écrites sous forme de posters. Des thèmes aussi variés que l'intégration de l'intelligence artificielle dans les soins infirmiers, l'accueil des personnes avec un trouble du spectre autistique ou l'adaptation de l'hôpital aux besoins des seniors ont été présentés par les équipes du CHUV.



En 2025, le SIDIEF a rassemblé 1900 professionnelles et professionnels des soins infirmiers à Lausanne. ©SIDIEF, 2025

Le saviez-vous?

3700

infirmières et infirmiers travaillent au CHUV

300

membres du personnel soignant du CHUV sont engagés dans des formations professionnelles ou certifiantes

40'000

jours de stage clinique dans les soins sont réalisés chaque année au CHUV par des étudiantes et étudiants en soins infirmiers

La formation continue, socle de l'innovation infirmière

Catalina Caliman, infirmière praticienne spécialisée en formation au sein du Service de neurologie, a pris part aux trois jours de congrès: « Participer au SIDIEF m'a permis de m'inspirer d'innovations infirmières à l'échelle internationale et de nourrir le développement de la pratique infirmière avancée et du leadership infirmier dans notre institution. »

En 2025, la Fondation CHUV a soutenu plusieurs initiatives d'amélioration des soins pour un montant total de 675'000 francs.

La communauté s'engage

Sollicitée pour accueillir les initiatives de la communauté en soutien aux missions du CHUV, la Fondation CHUV propose un accompagnement personnalisé ainsi qu'une plateforme de collecte en ligne simple et sécurisée. Initiatives individuelles, dons à la mémoire d'une personne ou événements associatifs, ces actions permettent de récolter des dons et de sensibiliser la population aux missions de l'hôpital. Un sincère merci aux ambassadrices et ambassadeurs pour leur engagement et leur confiance.

En vélo à travers les Alpes: à la mémoire de Niko



A la suite du décès de son mari Niko atteint d'un cancer, Liz a décidé d'honorer son courageux partenaire. Sous la forme d'un défi à vélo à travers les Alpes, elle a mobilisé son entourage pour collecter des fonds pour l'étude EMBRACE+, un projet de recherche sur les tumeurs cérébrales.

«L'idée d'entreprendre un périple à vélo pour soutenir la recherche sur les tumeurs cérébrales s'est imposée à moi. Je n'ai pas trouvé de plus belle manière d'honorer la mémoire de mon héros qu'en faisant ce qu'il aimait», raconte Liz.

L'étude EMBRACE+ vise à faciliter le suivi des personnes souffrant d'une tumeur cérébrale à l'aide d'une montre connectée capable de mesurer en continu l'activité physique et d'autres signaux biologiques grâce à des capteurs qui quantifient les mouvements du corps. Les données collectées permettent ensuite d'analyser la progression clinique, la fatigue, la qualité du sommeil, l'anxiété, les troubles dépressifs, la qualité de vie et les déficits neurologiques.

Liz a parcouru 360 kilomètres de distance et 4500 mètres de dénivelé à travers les Alpes en souvenir de son mari Niko, passionné de cyclisme.

Les étudiantes et étudiants en médecine s'engagent pour la prévention et l'innovation

Fondée en 2012, l'association des étudiantes et étudiants en médecine Medstache Lausanne s'est donné pour but de sensibiliser le public sur les questions touchant la santé masculine et plus précisément sur trois sujets: le cancer de la prostate, le cancer testiculaire et la santé mentale.

Dans le cadre de la campagne annuelle Movember de novembre 2025, Medstache Lausanne a choisi de s'associer à la Fondation CHUV afin de collecter des dons pour soutenir la participation du CHUV au projet DE-ESCALATE, une étude internationale sur le cancer de la prostate.

La recherche DE-ESCALATE vise à déterminer la durée optimale de l'hormonothérapie, afin d'améliorer la qualité de vie des patients atteints d'un cancer de la prostate. Au total, cette étude internationale vise à recruter 1600 patients à travers huit pays européens. Le montant récolté par Medstache Lausanne permettra au Centre de la prostate du CHUV d'intégrer cette étude.



L'association Medstache Lausanne lors d'un stand d'information sur le cancer de la prostate.



Des œuvres réalisées par les élèves de Béthusy en soutien aux patientes et patients de Crans-Montana.



Priorités 2026

En réponse à la tragédie de Crans-Montana et à l'élan de solidarité qui en a découlé, la Fondation CHUV a réaligné ses priorités 2026 afin d'allouer les soutiens reçus au plus près des besoins des jeunes hospitalisés au CHUV. Des projets de soins ainsi que des projets de recherche visant à améliorer la prise en charge des grands brûlés sur la durée verront le jour grâce à la générosité de la communauté.

En parallèle, la Fondation poursuit son engagement pour les missions de soins, formation et recherche du CHUV et continue à soutenir une variété de projets novateurs au sein de l'hôpital.

Aux côtés des jeunes victimes de Crans-Montana et de leurs familles

L'incendie de Crans-Montana survenu dans la nuit du 1^{er} janvier 2026 a profondément marqué la communauté et plongé tout le pays dans le deuil. L'important élan de solidarité qui en a découlé permet aujourd'hui à la Fondation CHUV de renforcer l'accompagnement des jeunes hospitalisés et de leurs familles.

Couvrir les dépenses exceptionnelles

Les frais hospitaliers liés à la prise en charge des jeunes patientes et patients de Crans-Montana sont couverts par les assurances maladie de base et/ou par les assurances accident. Toutefois, certains aspects essentiels – comme des traitements très spécialisés ou innovants, le renforcement temporaire des équipes, ou encore l'accompagnement psychologique des proches – ne sont pas toujours entièrement pris en charge par les forfaits.

La Fondation CHUV soutient les dépenses extraordinaires de l'hôpital et ne se substitue en aucun cas aux financements publics ni aux assureurs concernés. Grâce aux dons reçus, les coûts exceptionnels engagés par le CHUV suite à la tragédie pourront être couverts.



Un espace en hommage aux victimes de Crans-Montana a été installé au CHUV afin d'accueillir les nombreux témoignages de soutien de la population.



Visite de l'Association polonaise du Valais pour la remise de dessins et de fonds collectés lors de la 34^e finale du Grand Orchestre de charité de Noël du 24 janvier 2026 à Monthey. Comme le soulignent ses représentantes, «La musique du cœur rassemble et fait la différence. Une magnifique solidarité!» En photo, Ewa Mottier, Michèle Joanisse et Sylwia Mounir.

Renforcer les capacités du Centre de production cellulaire

Le Centre de production cellulaire du CHUV est l'un des seuls centres en Europe capables de produire de grandes quantités de tissu cutané en respectant les législations en vigueur. Sa mission: fournir des greffons de peau aux patientes et patients qui en ont urgemment besoin.

Dans un premier temps, la Fondation CHUV a financé le renforcement temporaire de l'équipe du Centre, fortement sollicitée pour produire les tissus destinés aux victimes de l'incendie, hospitalisées tant en Suisse qu'à l'étranger.

Assurer un accompagnement psychologique aux équipes et aux familles

Les hospitalisations en soins intensifs constituent des situations de crise majeure, non seulement pour la patientèle mais également pour les proches. Ceux-ci sont confrontés à une incertitude prolongée, à des décisions médicales complexes, à des enjeux vitaux et, bien sûr, à l'événement traumatique en soi. Les impacts psychologiques pour les proches peuvent être importants, tant à court qu'à moyen et long terme.

Dans ce contexte éprouvant, la Fondation CHUV soutient le Service de psychiatrie de liaison du CHUV afin qu'il puisse accompagner les familles, assurer la supervision des spécialistes en santé mentale engagés auprès d'elles et former une quinzaine de pédopsychiatres, médecins et psychothérapeutes du CHUV en psycho-traumatologie.

La réhabilitation – un processus long et complexe

Dans les mois à venir, le CHUV accompagnera les jeunes patientes et patients vaudois dans leur processus de reconstruction physique et psychologique. Pour favoriser cette réhabilitation, la Fondation CHUV appuie plusieurs initiatives, telles que l'acquisition d'un équipement favorisant la cicatrisation des brûlures, utilisé en physiothérapie et en ergothérapie.

Elle soutient également l'organisation de séances de musicothérapie pour les jeunes hospitalisés, ainsi que la création d'un espace de rencontre et de parole destiné aux parents. Un atelier de reconnexion à soi et à son image verra en outre le jour en fin d'année, autour d'activités telles que le massage du visage, la photographie ou le conseil en image.

D'autres projets ciblés sur la qualité de vie des jeunes patientes et patients ainsi que de leurs familles seront soutenus au cours de l'année et dans une perspective à long terme.

Renforcer les soins aux grands brûlés

Le Centre romand des brûlés du CHUV assure la prise en charge d'une partie des jeunes hospitalisés à la suite de l'incendie de Crans-Montana. Afin de mieux comprendre l'évolution de la peau greffée dans le temps, le CHUV lance une étude financée par le Fonds national suisse et les partenaires philanthropiques.



L'équipe du Centre de production cellulaire du CHUV en phase de production de tissus destinés aux jeunes patientes et patients de Crans-Montana.

Un défi majeur

En Suisse, la prise en charge des personnes gravement brûlées relève de la médecine hautement spécialisée: les soins sont assurés par des équipes pluridisciplinaires réparties dans trois centres nationaux. La filière patients brûlés du CHUV traite aussi bien les enfants que les adultes; deux autres centres se situent à Zurich, l'un pédiatrique et l'autre pour adultes.

Selon le Pr Anthony de Buys Roessingh, médecin chef du Service de chirurgie de l'enfant et de l'adolescent du CHUV et coordinateur de la filière patients brûlés, «la prise en charge des personnes victimes de brûlures reste un défi majeur. Les progrès technologiques ont permis d'élaborer des protocoles de traitement qui ont considérablement amélioré la survie des grands brûlés. Cependant, leurs effets cliniques, fonctionnels et biologiques à long terme n'ont encore jamais été évalués de manière exhaustive.»

Quarante ans de recul sur les greffes de peau au CHUV

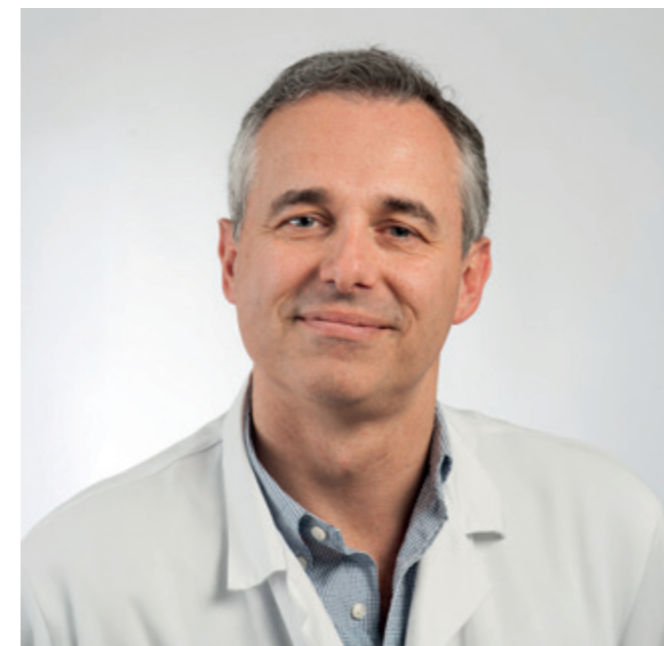
Pour mieux comprendre comment la peau greffée se remodèle au niveau microstructural, le CHUV lance en 2026 une étude rétrospective et prospective portant sur la qualité et le vieillissement de ces greffes, incluant la surveillance des risques tumoraux.

S'appuyant sur un registre historique de personnes ayant bénéficié dès 1985 de la production de cellules autologues cultivées, l'étude combinera ces données avec des mesures d'imagerie médicale à haute résolution (tomographie par cohérence optique) en collaboration avec le Service de dermatologie et l'Unité de chirurgie plastique et reconstructive. Cette technologie permettra d'observer finement l'architecture tissulaire plusieurs décennies après la greffe et d'augmenter par dix la sensibilité de détection des cancers cutanés.

Un bénéfice direct pour les jeunes de Crans-Montana

L'étude inclura également une soixantaine de patientes et patients de Crans-Montana, afin de faciliter une détection précoce des anomalies de vascularisation ou du remodelage fibreux durant les cinq premières années, période critique du développement cicatriciel.

Comme le souligne le Pr De Buys Roessingh, «en combinant un registre historique de quarante ans avec la cohorte de Crans-Montana, ce projet transforme le suivi au long cours en une surveillance structurée et biologiquement informée, profitant directement aux personnes prises en charge tout en générant un savoir utile pour les soins futurs. Cette double approche – suivi précoce et recul de plusieurs décennies – est unique.»



Pr Anthony de Buys Roessingh.

Le saviez-vous?

300

personnes ont reçu des greffes de cellules autologues cultivées au CHUV depuis 1985

200

personnes bénéficient d'un traitement dans la filière patients brûlés chaque année

40-50

grands brûlés sont pris en charge en moyenne par année au CHUV

Focus sur les greffes de peau

Les brûlures sévères comptent parmi les traumatismes les plus graves. Chez les personnes présentant plus de 40% de surface corporelle brûlée, les greffes cutanées conventionnelles deviennent difficiles en raison du manque de sites donneurs. Dans ces situations, la production de cellules de peau autologues cultivées constitue une thérapie vitale.

La production des kératinocytes autologues (le patient est le donneur et le receveur de ses propres cellules) utilisés pour les traitements des grands brûlés est un exemple de réussite de l'application clinique directe d'une recherche fondamentale de pointe au sein du CHUV. De la peau saine est prélevée sur une personne et est utilisée pour multiplier les cellules. Le tissu produit est ensuite restitué, afin de traiter et couvrir les zones brûlées.

Depuis 1985, la Suisse dispose d'un modèle centralisé unique: toutes les cellules sont fabriquées au Centre de production cellulaire du CHUV.

Transmettre aujourd'hui pour soigner demain

Choisir de léguer une partie de son patrimoine au CHUV est un geste fort pour l'avenir de la médecine et des générations futures.

Un engagement durable et solidaire

Inclure la Fondation CHUV dans son testament, c'est choisir de prolonger son engagement envers la santé publique bien au-delà de sa propre vie. Les legs offrent un soutien essentiel aux projets médico-soignants et scientifiques qui façonneront l'hôpital de demain.

Si certaines et certains légataires souhaitent soutenir le travail d'une personne en particulier ou un projet précis, il arrive qu'avec les années ces projets évoluent, qu'ils parviennent à leur fin ou que la personne concernée ait changé d'institution. C'est pourquoi un legs orienté vers un domaine de la médecine, un service ou un département représente souvent une manière plus durable d'inscrire son geste dans le temps. Cette option permet à la Fondation CHUV d'adapter l'utilisation du legs aux avancées médicales, tout en respectant fidèlement les intentions de la bienfaitrice ou du bienfaiteur.

Un accompagnement personnalisé

Chaque legs est une décision profondément personnelle. La Fondation CHUV se tient à disposition pour discuter de vos souhaits et pour vous accompagner dans la formulation d'un legs en accord avec vos intentions. Il est en outre recommandé de solliciter les conseils d'une professionnelle ou d'un professionnel du domaine juridique pour garantir une rédaction claire et conforme à votre volonté.

Un geste philanthropique largement partagé en Suisse

La générosité tient une place importante dans la culture suisse: selon la Fondation Zewo, 17% du montant total donné en 2021 provenait de legs, preuve que nombre de personnes choisissent de consacrer une partie de leur patrimoine à une cause d'intérêt public.

Quel que soit le type de legs choisi, votre geste contribue directement à renforcer l'innovation médicale et à soutenir la mission du CHUV: offrir à toutes et à tous des soins d'excellence, aujourd'hui et pour les décennies à venir.



Le nouvel Hôpital de Cery du Département de psychiatrie a été inauguré en 2023 et a permis d'améliorer considérablement les conditions d'accueil des patientes et des patients.

Un legs en faveur du Département de psychiatrie

En 2025, la Fondation CHUV a bénéficié d'un généreux legs en faveur du Département de psychiatrie du CHUV. Le don provient d'une femme dont la fille a été hospitalisée en psychiatrie jusqu'à son décès. Selon son neveu, exécuteur testamentaire, « malgré le décès de sa fille, ma tante a toujours été profondément reconnaissante des soins et du soutien qui lui ont été prodigués. En signe de gratitude, elle a inclus dans son testament un don destiné au Département de psychiatrie du CHUV ».

La Fondation CHUV s'engage à communiquer aux exécutrices ou exécuteurs testamentaires les projets soutenus grâce aux legs.



Pour la Pre Kerstin von Plessen, cheffe du Département de psychiatrie du CHUV, « un legs non restreint comme celui-ci permet d'encourager la réalisation de projets prioritaires et de répondre aux préoccupations actuelles avec flexibilité et efficacité ».

Message du trésorier



S'engager et se mobiliser

Parce que le monde de la philanthropie se numérise rapidement, la Fondation CHUV a adapté son offre et lancé une plateforme de collecte en ligne sécurisée. Organiser des événements solidaires ou réunir des dons en hommage à une personne chère sont désormais facilités. Le résultat des collectes est directement versé à la Fondation CHUV. Ces initiatives de la communauté changent le visage de la philanthropie au CHUV et donnent la possibilité à chacune et chacun de s'engager en faveur de son hôpital en mobilisant son entourage autour d'une action porteuse de sens.

Encourager l'innovation

Grâce à l'engagement de ses donatrices et donateurs, la Fondation CHUV a réussi à soutenir 78 projets en 2025, dont une partie importante se déroule sur plusieurs années.

Sur les 5,8 millions de francs distribués à l'hôpital par la Fondation CHUV l'année dernière, 4,6 millions ont été attribués à la recherche. Les programmes de formation et de soins ont bénéficié d'une contribution de près de 1,2 million de francs.

Forte de ces réalisations, la Fondation CHUV poursuit sa mission avec dynamisme et professionnalisme. Je tiens à remercier chaleureusement les personnes, les associations, les fondations, les familles et les entreprises qui partagent cet engagement. Comment avancerions-nous sans elles?

Jean-Jacques Wenger
Trésorier de la Fondation CHUV

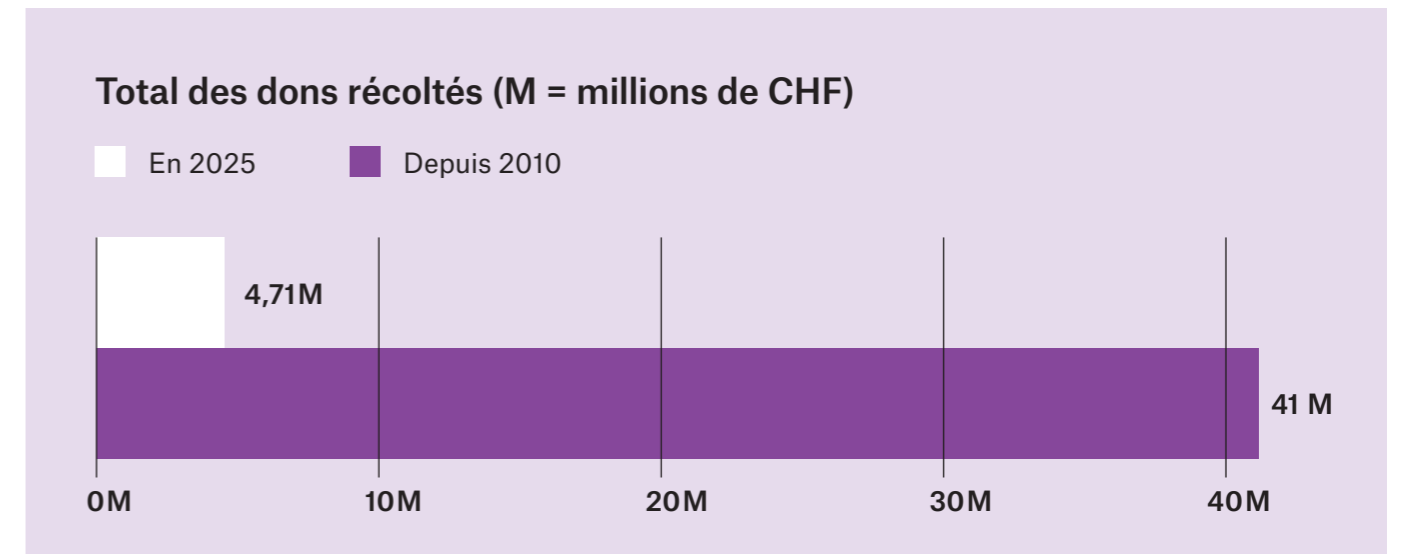
Devenir des acteurs clés

En 2025, la Fondation CHUV a récolté 4,7 millions de francs destinés à soutenir les missions de soins, de formation et de recherche de l'hôpital. De plus en plus de donatrices et donateurs s'engagent sur plusieurs années et soutiennent des projets qui s'échelonnent sur trois, cinq, voire dix ans. Un engagement bienvenu qui témoigne de la volonté de nos partenaires philanthropiques de devenir des actrices et des acteurs clés du changement. Notre objectif: accompagner les scientifiques et le personnel médico-soignant dans la réalisation de leurs initiatives pour la communauté.



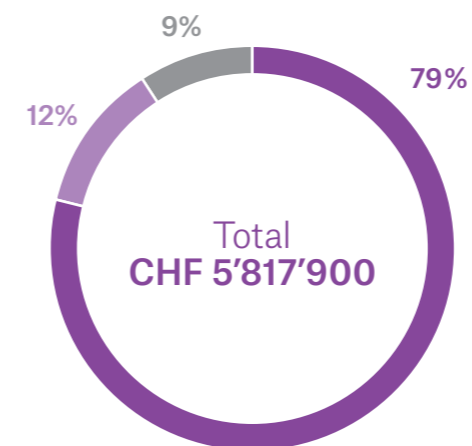
Etats des comptes 2025

La Fondation CHUV en chiffres



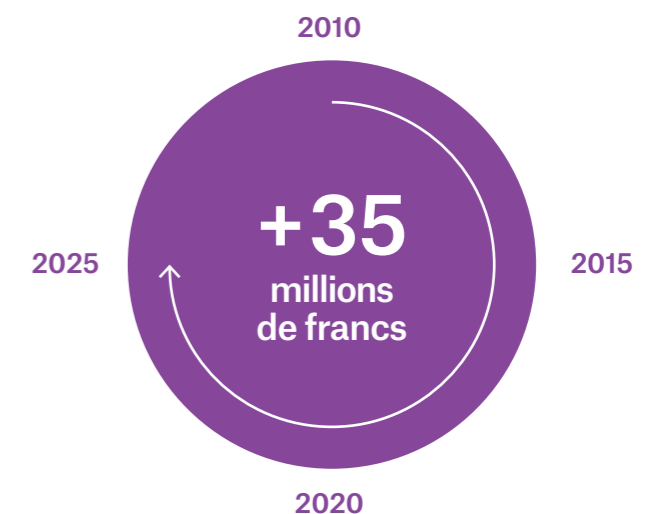
Les montants récoltés depuis 2010 sont supérieurs aux montants distribués, certaines contributions étant prévues sur plusieurs années et versées par tranches, sur la base d'un suivi étroit des projets.

Répartition des dons distribués en 2025



- Dons recherche
CHF 4'623'657
- Dons soins
CHF 675'314
- Dons formation
CHF 518'928

Total des dons distribués entre 2010 et 2025



Comptes et bilan 2025

Les comptes annuels ont été soumis à un contrôle restreint effectué par KPMG

ACTIF	31.12.2025	31.12.2024
Actifs circulants	CHF	CHF
Compte bancaire	2'491'527	398'079
Plateformes en ligne PayPal, RaiseNow et Stripe	1'942	573
Dépôts à terme	5'000'000	8'250'000
Impôt anticipé	6'019	24'266
Actifs de régularisation	36'263	7'326
Total actif	7'535'750	8'680'244
PASSIF		
Fonds étrangers		
Fonds affectés (dons à reverser)	6'569'844	7'709'055
Passifs de régularisation	539	110
Total des fonds étrangers	6'570'383	7'709'165
Fonds propres		
Capital de la Fondation	50'000	50'000
Réserves provenant de bénéfices	921'079	810'289
Résultat de l'exercice	-5'712	110'790
Total des fonds propres	965'367	971'079
Total passif	7'535'750	8'680'244
COMPTE DE RÉSULTAT		
Revenus d'exploitation		
Dons restreints reçus de tiers	4'692'745	5'229'116
Dons non restreints reçus de tiers	19'683	22'663
Contributions du CHUV	473'719	481'559
Autres revenus d'exploitation	15'774	60'419
Total des revenus d'exploitation	5'201'921	5'793'757
Charges d'exploitation		
Soutien pour la recherche au CHUV	4'623'657	1'899'193
Soutien pour la formation au CHUV	518'928	297'000
Soutien pour les soins du CHUV	675'314	906'453
Soutien de divers projets de partenaires tiers	-	41'100
Total des charges d'exploitation	5'817'900	3'143'746
Autres charges d'exploitation		
Frais de communication et de soutien philanthropique	96'239	91'287
Frais pour la recherche de fonds	253'638	253'418
Frais administratifs	181'273	145'616
Total des autres charges d'exploitation	531'149	490'321
Total des charges d'exploitation	6'349'049	3'634'067
Résultat d'exploitation	-1'147'128	2'159'690
Résultat extraordinaire		
Charges extraordinaires	3'546	29'002
Revenus extraordinaires	2'205	-
Total résultat extraordinaire	-1'341	-29'002
Variation des fonds affectés		
Attribution aux fonds affectés	-2'113'846	-3'724'196
Utilisation des fonds affectés	3'256'603	1'704'298
Total des variations des fonds affectés	1'142'757	-2'019'898
Résultat de l'exercice	-5'712	110'790

Remerciements



Depuis décembre 2025, j'ai intégré le Conseil de la Fondation CHUV. Avec ma double casquette de membre du Conseil et de directrice générale, mon rôle consiste à veiller à ce que les projets de soins, de recherche et de formation soutenus par la philanthropie soient complémentaires aux soutiens étatiques tout en étant pleinement alignés avec les besoins institutionnels et de la communauté. La philanthropie est un formidable moteur d'innovation et peut avoir un effet transformationnel lorsqu'elle s'inscrit en cohérence avec les besoins identifiés par l'hôpital. Qu'il soit modeste ou ambitieux, chaque projet qui améliore la qualité des soins ou le quotidien des équipes représente une réussite; c'est dans cet esprit que je souhaite renforcer le rôle de la Fondation CHUV.

Le CHUV est un acteur profondément ancré dans la vie du canton, et je découvre avec une profonde gratitude à quel point la communauté soutient son hôpital. Chaque don, qu'il provienne de patientes ou patients, de familles, de fondations, d'entreprises ou d'associations, constitue un encouragement précieux pour nos équipes. Ces contributions, nous les transformons en projets concrets et porteurs de sens au service de la patientèle.

En tant qu'hôpital universitaire et de proximité, le CHUV assure à la fois des prestations de premiers recours et des soins hautement spécialisés, tout en remplissant ses missions de formation et en offrant un environnement propice à la recherche. Dans ce contexte, la philanthropie apporte une aide déterminante, qu'il s'agisse de soutenir des projets de recherche de pointe, d'offrir des bourses de formation pour de jeunes médecins ou d'accompagner des projets d'amélioration des soins permettant d'introduire de nouvelles pratiques au sein de l'hôpital.

Au nom de toutes et tous au CHUV, je tiens à vous remercier sincèrement pour votre confiance et me réjouis de poursuivre ensemble notre engagement pour la santé. Merci à la Fondation CHUV pour son soutien.

Claire Charmet
Directrice générale du CHUV

Ensemble, contribuons à la santé de demain!

Fondation CHUV

Champ de l'Air
Rue du Bugnon 21
5^e étage, bureau 135
1011 Lausanne

www.fondationchuv.ch

fondation@chuv.ch
Tél. +41 21 314 69 65

Personne de contact :
Michèle Joannis, directrice

Coordonnées bancaires

Banque Cantonale Vaudoise
Fondation CHUV
IBAN : CH14 0076 7000 T525 3600 1
SWIFT/BIC : BCVLCH2LXXX

Don avec TWINT
Scannez le code QR
avec l'app TWINT

